



PROFIL

**Senior Management für
IT-Programme und Großprojekte
Lead Business Analyse und Portfolio
Coaching und Business Sparring
für Führungskräfte**

Professionelle Erfahrung
End2End-Projekte
seit 2005

AUSBILDUNG

Univ. Diplom-Wirtschaftsinformatiker,
Technische Universität Darmstadt
(2004, sehr gut)

Studienstiftung des Deutschen Volkes
(Zweijähriges Stipendium)

GEBOREN

1975

KONTAKT

Guido Kratz
Managementberatung
0177 4209776

guido.kratz@gmx.de
xing.to/Kratz

www.linkedin.com/in/gk-management

SPRACHEN

Deutsch (Muttersprache),
Englisch (fließend in Wort und Schrift),
Französisch (gut bis sehr gut)

**Kontakt für
Buchung und Details / CV:
0177-4209776**

GUIDO KRATZ

UNIV. DIPLOM-WIRTSCHAFTSINFORMATIKER
MANAGEMENTBERATUNG

VORSTELLUNG

Mit meiner langjährigen Erfahrung im **Senior IT-Projektmanagement** und in der **Programmleitung** unterstütze ich erfolgreich Unternehmen bei der Umsetzung **komplexer Transformationsprojekte**. Mein Fokus liegt dabei auf der agilen, funktionalen Digitalisierung / Transformation und auf Großprojekten zur Migration.

***Kontaktieren Sie mich,
wenn Sie auf frische Ideen und
eine produktive Teamdynamik setzen!***

SPEZIALGEBIETE:

- **Programm Manager** (scaled-agile / hybrid / Wasserfall) und **Senior Projektmanager**
- Lead Business Analyst und **Portfolio-Manager**
- Coaching und Business Sparring für Führungskräfte

WEITERE STÄRKEN:

- **Exzellente Kommunikationsfähigkeiten** und erfolgreiche Verhandlungen auf Senior-Level durch langjährige Praxis in Kommunikation nach Rosenberg (GfK) und Bedürfnisorientierung. Zusatzqualifikation als zertifizierter integral-systemischer Coach.
- **Lösungsorientierter hands-on Ansatz** für eine positive Zusammenarbeit mit dem Team, dem Management und den Projekt-Stakeholdern
- **Strukturiertes und zielgerichtetes Vorgehen**
- **Methodische und persönliche Führungsberatung**, einschließlich Coaching und HR-Themen

REFERENZPROJEKT PROGRAMM-MANAGEMENT (WEITERE S.U.):

In einem **Großprogramm zur Digitalisierung / Transformation und Google Cloud Migration** für einen Konzern leitete ich das scaled-agile **Programm-Setup** für 45 Teams (ca. 500+ Mitarbeitende). Verantwortung im Programm-Management Team für Setup und Orga, Governance-Prozesse (Scope, Risk, Impediments etc.) und scaled-agile Zeremonien. Ich beriet das Management und moderierte entscheidende Meetings.

Meine umfassende Erfahrung in der Senior Stakeholder-Kommunikation und im Management großer Teams ermöglichte es mir, dieses komplexe Programm für meinen Kunden erfolgreich auf den Weg zu bringen. (Weitere Referenzen s. CV / auf Anfrage)

BRANCHEN / UMFELDER:

Banking / Finance, Versicherungen, IT, Telekommunikation, GRC-Umfeld (Governance, Risk, Compliance), Identity and Access Management (IAM), Handel, Forschung und KMU-Sektor.

PROJEKT-EXPERTISE:

- **Digitale, agile Transformationen** und Neuentwicklungen in sehr großen Projekten und Programmen: ERP, Kunden- Mitarbeiter-Frontends, Apps, Online-Banking, SB-Geräte, OMS.
- **Migrationen:** Google Cloud, SAP DM, SAP BP, IBM Content Manager (Dokumentenmanagement und Archivierung von zentraler Unternehmens-IT in internationalen Konzernen (u.a. Dax 40)).
- GDPR/DSGVO, Datenschutz

GUIDO KRATZ

Digitale und Agile Transformation

Senior Management für IT-Programme und Großprojekte
Lead Business Analyse und Portfolio
Coaching und Business Sparring für Führungskräfte

UNIV. DIPLOM-WIRTSCHAFTSINFORMATIKER
MANAGEMENTBERATUNG

PROFESSIONAL FOCUS

- **Senior Projektmanagement, Programm Management**, Portfoliomanagement und Senior PMO für **Digitale Transformation und komplexe Migrationsvorhaben** (skaliert agil, klassisch, hybrid)
- **Lead Business Analyse und Portfolio-Management** zur Klärung von Gesamt-Anforderungen, Zielstrukturen und Geschäftsprozessen
- **Agile Transformation**: Beratung zu scaled agilen Projekt- und Programmstrukturen. Organisationsentwicklung zur Optimierung und Neuausrichtung von Aufbau- und Ablauforganisation bzw. Prozessen
- **Coaching für Führungskräfte**, Leadership Beratung und HR: Business Coaching, agiles Coaching, methodische und persönliche Führungsberatung, Teamprozesse, Team-Entwicklung, Beratung bei der Mitarbeiterauswahl.
- **Business Sparring für Führungskräfte**: Feedback und Entwicklung von Visionen, Strategien, Vorgehensweisen und Ideen auf Augenhöhe im sicheren Rahmen, inklusive Berücksichtigung persönlicher Entwicklung und individueller Wachstumsprozesse.

BRANCHENERFAHRUNG UND PROJEKT-THEMEN

- **Banking / Finance**, IT, Telekommunikation, Versicherungen, Handel, Forschung, KMU-Sektor
- **Agile Cloud-Migration und Neuentwicklung eines Online-/ Mobile-Bankings**
- **IT Governance, Risk, Compliance (GRC)**, IT Application Security, Identity **and Access Management (IAM)**
- **Migration** (Google Cloud, SAP DM / Deposit Management, SAP BP / Business Partner, IBM Content Manager)
- **Dokumentenmanagement (DMS), Archivierung** (Dokumentenarchivierung) mit IBM Content Manager / Content Manager on Demand (CMOD)
- **Output Management** bzw. **Rendering** (Aufbereitung und Druck) von Kundenkommunikation
- **GDPR / DSGVO, Datenschutz**
- **SB-Banking** (Selbstbedienungs-Bankautomaten)
- **Führungsstärke: 55+ Mitarbeiter**

KUNDEN / REFERENZEN (AUSWAHL, ALPHABETISCH)

- Allianz Insurance Management Asia Pacific Pte. Ltd., Singapore
- Arcor Online GmbH, Frankfurt
- Commerzbank AG, Frankfurt
- Deutsche Bank AG, Frankfurt
- Deutsche Börse Systems AG, Frankfurt
- debis Systemhaus GmbH, Eschborn (heute T-Systems GmbH)
- Fiducia IT AG, München (Bankdienstleister)
- Fraunhofer Gesellschaft / GMD-Forschungszentrum Informationstechnik GmbH, Darmstadt

KUNDENFEEDBACK

"Im Bereich der Privatkunden hat unser Haus ein skaliert agiles Modell für ihre aktuelle Key Initiative (Google Cloud Migration) definiert. Guido Kratz hat als Vertreter der Programmleitung zusammen mit uns agilen Coaches die dafür notwendigen Prozesse, Zeremonien und Tools entworfen und eingeführt. Mit seinen umfassenden Fachkenntnissen im Projektmanagement und seiner klaren Kommunikation hat Guido wesentlich zum Gelingen der gesamten Initiative beigetragen! Ich wünsche Guido viel Erfolg bei allen künftigen Projekten!" (Ralf, Lead Agile Coach Delegate)

„Das ist mein Projekt-Guido“ (Bankdirektorin)

"Guido hat uns aus dem Geschäftskundenbereich durch seinen Einsatz im Stakeholdermanagement und seine Kommunikation auf Augenhöhe effizient und nachhaltig in das Programm eingebunden." (Senior Product Manager Geschäftskunden)

"Um einen schnellen Einstieg in die Leitung meines Workstreams ins Programm zu bekommen, hat mir Guido einen Überblick des Programms, der Prozesse und der übergreifenden Zusammenarbeit aller konzernweiten Bereiche gegeben. Seine fundierten Kenntnisse und seine klare Kommunikation erleichterten es mir, die komplexen Strukturen zu durchdringen. Darüber hinaus beeindruckte Guido durch seine Fähigkeit, besondere technische und organisatorische Herausforderungen mit Kreativität und Effizienz zu lösen. Dank seiner Unterstützung konnte ich eine übergreifende Governance Struktur aufsetzen." (Silvia, Programm-Managerin)

„Guido ist wie ein Schweizer Taschenmesser des Projektmanagements“ (M., Programm-Manager)

„Ich möchte mich noch einmal ganz herzlich für das Coaching bedanken. Es hat unglaublich viel geöffnet und vieles begreifbar und auch veränderbar gemacht. Genau das empfinde ich als unglaublich kostbar. Vielen Dank für diesen Prozess! E. (Dipl.-Ing., Führungskraft, Projektmanagerin und Architektin)“